

Næringspolitisk handlingsplan 2017 - 2023

# Slik skal Arendal bli mer attraktiv for næringslivet



ARENDAL KOMMUNE

3. UTKAST

Forslag til næringspolitisk handlingsplan er utarbeidet av en administrativ gruppe i Arendal kommune og styret i Arendal Næringsforening.

Presentasjonen er utformet av Innoventi.



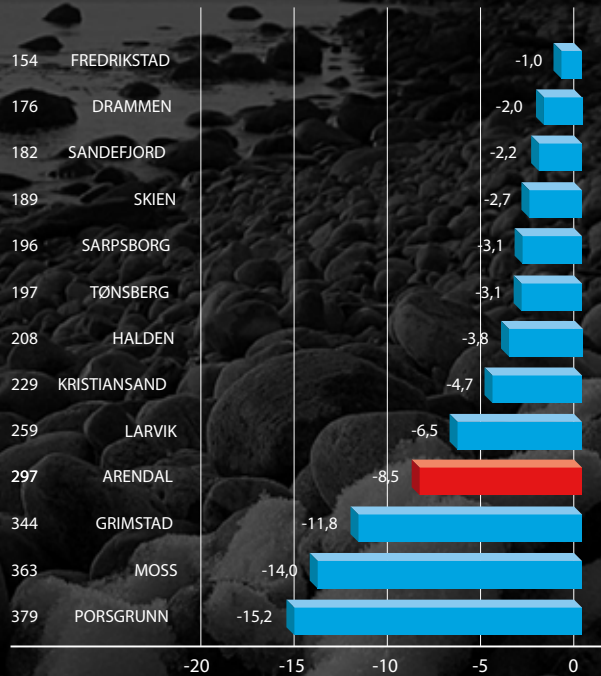
ARENDALE KOMMUNE



## KOMMUNENS ØNSKE:

Hovedmålsetting i Arendals gjeldende  
kommuneplan 2011 - 2021, kapittel 7:

**- Arendal blant Norges beste  
næringslivskommuner**



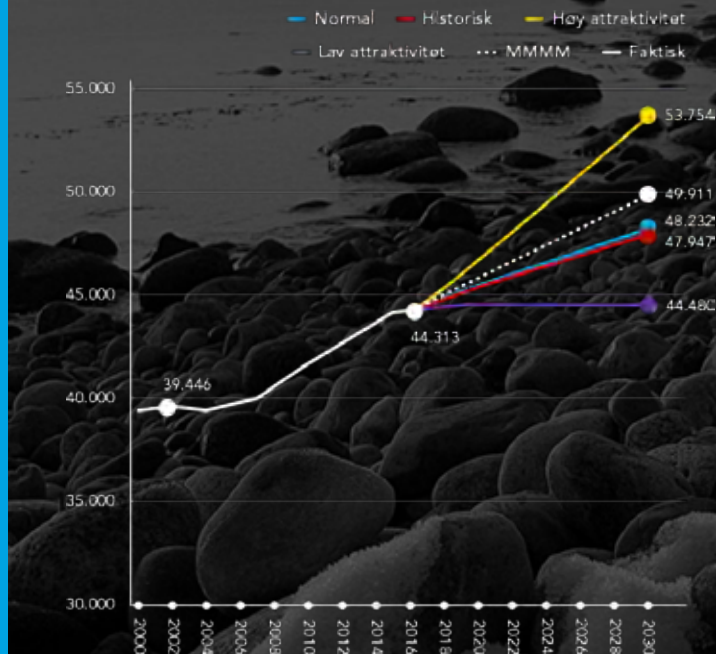
REALITETEN:

**Næringslivet i Arendal  
har 8.5% svakere vekst i  
antall arbeidsplasser enn  
landsgjennomsnittet**

Arendal trenger en identitet og kultur  
som er attraktiv for næringslivet

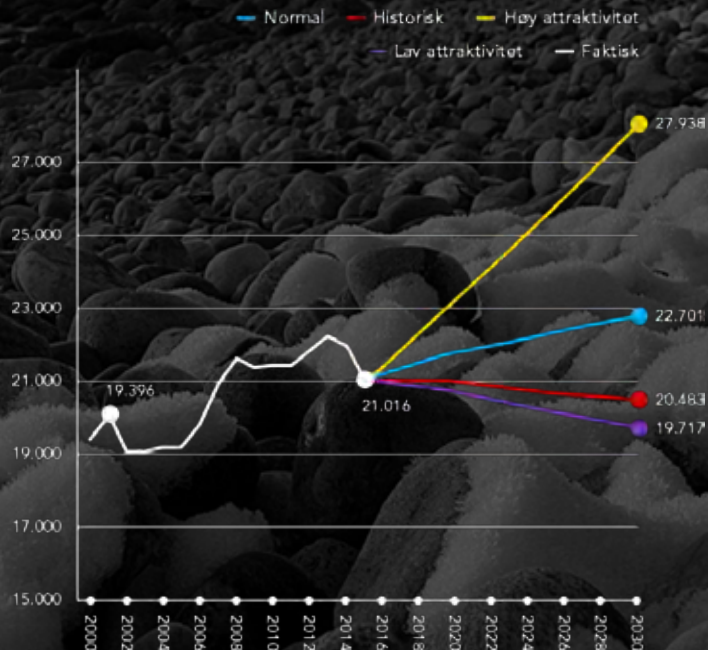
# Arendal kan vokse med 0 - 10 000 innbyggere fram til 2030

Kilde: Telemarksforskning, Knut Vareide 2017



Potensialet er 7000 nye arbeidsplasser, men uten innovasjon skjer det ikke vekst

Kilde: Telemarksforskning, Knut Vareide 2017



## Grønn strategi for Arendal

Arendal kommunes klima- og miljøplan foreslår følgende visjon:

«Arendal skal være en nasjonalt ledende og internasjonalt anerkjent klima- og miljøby som andre kommuner ser opp til og lærer av»




**Det forventes mange nye arbeidsplasser innen  
grønn omstilling over hele verden**

Arendal vil tjene på å ligge i front og  
være byen som er først ute med fremtidens løsninger

# Verden trenger bærekraftige løsninger

Bærekraftig utvikling handler om å ta vare på behovene til mennesker som lever i dag, uten å ødelegge framtidige generasjoners muligheter til å dekke sine.


**Kan Arendal ta posisjon som  
Norges bærekraftsby?**



Fornybar  
energi



Sirkulær  
økonomi



Industri



Jordbruk



Vann



Turisme



Havbruk



Tjenester

# Fokusområder i Næringspolitisk handlingsplan



Bærekraft



Holdninger  
og samarbeids-  
prosjekter



Vertskap



**Møteplasser**



**Infrastruktur**



**Kompetanse**



## Bærekraft

# Forslag fra Arendal kommunes klima- og miljøplan

Arendal har som mål å bli en 1,5-graders by i 2040. Dette kan nås etter følgende plan:

**2020:** Arendal skal snu trenden, og redusere de direkte klimagassutslippene med 38 prosent i forhold til 1991

**2030:** Arendal skal være fossilfri, dette betyr at det ikke skal brukes olje, kull eller gass i Arendal

**2040:** Arendal skal være en 1,5-graders by. Virksomheter skal begrense sitt klimafotavtrykk i tråd med FNs klimaavtale

### Tiltak:

- **Fossilfri transport:** Satsing på ladeinfrastruktur og fyllestasjoner for fornybart drivstoff
- **Fossilfri havn:** Landstrømanlegg i 2017, og nytt EU-regelverk pålegger alle større havner landstrøm innen 2025
- **Fossilfri oppvarming:** I 2020 skal det være forbudt å bruke olje til oppvarming
- **Bredt og forpliktende samarbeid:** Arendal deltar i både nasjonale og internasjonale nettverk som Klimapartnere Agder, den verdensomspennende miljøorganisasjon for kommuner, ICLEI, ordføreravtalen i Global Covenant of Mayors for Climate & Energy, nabokommuner, fylkeskommunen og Statens vegvesen

## Grønt næringsliv

---

**Grønn næringsutvikling handler om å utvikle næringslivet i Arendal i en grønn retning. Dette omfatter løsninger knyttet til reduserte utslipp, renseteknologi, energieffektivisering, ressursutnyttelse og avfallshåndtering.**

### Mål

- Bidra til å utvikle nye og mer energieffektive næringer, herunder bidra til innovasjon og utvikling av nye virksomheter
- Næringslivet skal bidra til å utvikle gode løsninger som kan gi reduserte klimagassutslipp, både ute og hjemme

### Tiltak

- Opprette et fond i 2018 med 5 millioner kommunale kroner som støtter grønn næringsutvikling
- Kommunale innkjøp skal prioritere bærekraftige løsninger
- Stille krav til klima og miljøvennlig fokus hos organisasjoner, næringsklynger og arrangement som får støtte fra kommunen
- Oppfordre næringslivet til å oppnå et fossilfritt Arendal i 2030
- Delta i nettverket Klimapartnere Agder

## Bærekraftsby som merkevare

---

**Merkevarebygging handler om å skape attraktive og relevante tanker og assosiasjoner blant interessenter. Tar Arendal posisjon som Norges bærekraftsby, kan det tiltrekke oss virksomheter og arbeidskraft som arbeider for bærekraftsmålene og skaper grønn vekst.**

### Mål

Arendal blir kjent som Norges bærekraftsby, og tiltrekker oss virksomheter og arbeidskraft som arbeider for bærekraftsmålene og skaper grønn vekst

### Tiltak

- Bygge posisjonen aktivt internt i kommunen
- Bygge posisjonen aktivt for eksterne interessenter
- Sørge for at bærekraft ivaretas i alle kommunale planer
- Igangsette aktiviteter og prosjekter som gjør næringslivet bevisst på mulighetene for bærekraftig vekst

## Blå næring

---

**Bærekraftig havbruk er et voksende marked både i Norge og i utviklingsland**

### Mål

Virksomheter i Arendal skaper grønn vekst gjennom å delta i den blå næringen

### Tiltak

- Kommunen legger tilrette for å belyse innovasjon- og forretningsmuligheter for næringslivet rundt kunnskapen Havforskningsinstituttet, NIVA og UiA besitter
- Kommunen fortsetter som pådriver i utviklingen av partnerskapet Blå vekst Agder

## Besøksnæring

---

**Skjærgården og Raet nasjonalpark gir store muligheter for bærekraftig turisme**

### Mål

Bærekraftige tilbud og aktiviteter med Raet nasjonalpark som utgangspunkt tiltrekker seg større mengder turister og forskere

### Tiltak

- Kommunen tar initiativ til opprettelse av partnerskap for eksisterende og nye bedrifter tilknyttet nasjonalparken
- Opprette partnerskap med de andre marine nasjonalparkene i Norge
- Samarbeid med Visit Norway om internasjonal markedsføring
- Etablere Nasjonalparkens administrasjon og nasjonalparksenter i tidsriktig bygg på Hove og velkomstsenter i Vitensenteret Sørlandet.
- Arendal markedsføres som turiststed, med åpningstider og tilbud i sentrum som tiltrekker seg turister
- Kommunen tar initiativ til at det opprettes et nytt sentrumsnært hotell, spesielt tilpasset barnefamilier
- Fast avtale med hotellskip gjennom hele sommerferien



# Sirkulær økonomi

---

En bærekraftig verden er avhengig av å ta bedre vare på ressursene som er i omløp

## Mål

- Arendal blir en attraktiv kommune å etablere seg i for virksomheter som skal leve av gjenvinning og resirkulering
- Forskning og utvikling innen dette fagfeltet

## Tiltak

- Prioritere industriområdet ved Heftingsdalen til virksomheter innen sirkulærøkonomi
- Tilrettelegge for at Agder Renovasjon kan bli et kompetansesenter for bærekraftig ressursbruk

# Lokalmat og -drikke

---

Lokalmat og -drikke vil gjøre Arendal enda mer attraktivt for turister, næringsliv og privatpersoner

## Mål

- Arendal er en destinasjon som satser på lokalmat og -drikke for å skape konkurransefortrinn og tiltrekke oss nytt næringsliv
- Næringslivet samarbeider for å sikre lokale arbeidsplasser og videreutvikling av lokalmat og -drikke

## Tiltak

- Kartlegge lokalmatprodusenter og bygge opp tilgjengeligheten av disse
- Tilby lokalmat i Nasjonalparken
- Samarbeide med Visit Sørlandet og USUS om #SpisSørlandet



## Holdninger og samarbeidsprosjekter

# Vekstkultur

---

Viktig for bedriftenes opplevelse av å være verdsatt som verdiskaper i samfunnet

## Mål

- Arendal er en kommune hvor næringslivet fremsnakkes, det legges stor vekt på næringslivets utviklingsbehov i kommunale vedtak
- Et globalt mindset preger kommunale beslutninger og prioriteringer

## Tiltak

- Årlig næringsdebatt i Arendal bystyre, hvor man deler gode eksempler, drøfter hvordan Arendal fremstår og får input om globale trender
- Arendal kommune skal være en pådriver for nye idretts- og kulturrenaer i regionen

# Felles prosjekter med næringslivet

---

Samarbeid skaper tillit

## Mål:

- Det skal igangsettes minst ett nytt samarbeidsprosjekt hvert år
- Legges tilrette for at eksisterende virksomheter kan dreie kjernevirksomheten mot klimavennlige og bærekraftige løsninger.

## Tiltak

- SMB- forum med Arendal Næringsforening fra 2017
- Prosjekt Levende lokaler i Arendal sentrum
- Arendal kommune samarbeider med næringslivet om å støtte lokal toppidrett og kultur



## Vertskap

## Gründere

---

- Skaper nye arbeidsplasser
- Grunnlag for nye næringer og innovasjon
- Ny teknologi, ny design og produktutvikling

### Mål

- Arendal er en kommune som stimulerer til og er attraktiv for komersialisering av bærekraftige forretningsidéer
- Ungdom motiveres til å tenke gründerskap
- Tilby veiledningstjenester for gründerskap

### Tiltak

- Videreutvikle Etablerersenteret IKS og Gründerweb.no
- Bidra til utvikling av økonomisk selvgående Coworking spaces (se infrastruktur)
- Samarbeide med UiA om tiltak for studenter
- Inngå samarbeid med videregående skoler
- Bidra aktivt i Gründeruka
- Videreutvikle samarbeidet med NAV, fylkeskommunen og det øvrige virkemiddelapparatet på Agder
- Kommunen praktiserer innovative innkjøp og åpner for nyetablerte bedrifter som leverandører
- Oppdatert kompetanse på bærekraft i virkemiddelapparatet

# Bedrifter med lokalt eierskap

---

## Stort grunnlag for vekst i antall arbeidsplasser

### Mål

- Arendal er blant de 30 kommunene i landet med størst prosentvis vekst i antall arbeidsplasser
- Arendal kommune skal tilby et kompetent veiledningsmiljø som skal bistå SMB-er i kontakt med virkemiddelapparatet

### Tiltak

- Videreutvikle Etablerersenteret IKS - fokus SMB-er
- Tilrettelegge for møter investorer/SMB-er
- Tilby møteplasser og workshops
- Samarbeide med UiA om tiltak for studenter
- Videreutvikle samarbeidet med NAV og virkemiddelapparatet på Agder

# Bedrifter med eierskap utenfor Arendal

---

## Bevare og utvikle antall arbeidsplasser i Arendal

### Mål

Arendal er attraktiv som lokasjon for internasjonale selskaper

### Tiltak

- Delta på oljemessen i Houston og ONS
- Årlige individuelle møter med de største bedriftene
- Delta ved besøk/større arrangement hos bedriftene
- Direkte kontakt med internasjonale eiere
- Internasjonalt fokus (TEDx)
- Videreutvikle samarbeidet med Kristiansand kommune/ Business Region Kristiansand om de internasjonale satsingene i nærings samarbeidet
- Kurs i forretningsengelsk for aktuelle kommunale medarbeidere
- Holde seg oppdatert om andre norske regioners internasjonale satsinger

# Statlige og regionale arbeidsplasser

---

Viktig i forhold til tandemrekruttering, og for å tiltrekke seg og beholde kompetent arbeidskraft

## Mål

- Arendal skal bygges opp som hovedsete for regional stat, med så mange statlige etater og tiltak som mulig i Arendal/Aust-Agder
- Statlige arbeidsplasser som nå er lokalisert i begge fylker, flyttes til Arendal/Aust-Agder

## Tiltak

- Etablere NAV Agder i Arendal
- Etablere Fylkesmannen for Agder i Arendal
- Faste møter med statlige etater som er lokalisert i Arendal for å initiere nye prosjekter mv
- God offentlig transport til Oslo (fly, bane, buss)
- Tett dialog med sentrale myndigheter
- Etablere nasjonalt innovasjonssenter for Blå Vekst i Arendal, i samarbeid med Flødevigen og CCR (Centre for Coastal Research)
- Arendals politikere fremsnakker Arendal for sine stortingspartier og forankrer Arendal som attraktiv lokasjon til statlige arbeidsplasser som skal flyttes ut av Oslo

# Plan- og byggesaksbehandling

---

Næringslivet trenger forutsigbarhet og raske svar

## Mål

Arendal har en saksbehandlingstid og kvalitet som tilfredsstillende næringslivets behov, og som gir næringslivet forutsigbarhet i sin planlegging

## Tiltak

- Arendal søker om å bli pilotkommune på raskere planprosess
- Eget avsnitt om konsekvenser for næringsutviklingen i alle relevante reguleringsplansaker
- Ha gode arealer for næringsutvikling
- Faste drøftinger med Arendal Næringsforening om viktige saker
- Gjennomføre kurs/informasjonsmøter for tiltakshavere og rådgivere
- Næringslivssaker prioriteres i plan- og byggesaksbehandling
- Kommuneplanen gjøres lett oversiktlig og tilgjengelig for næringslivet
- Gjennomføre en kartlegging i 2017 for å identifisere eventuelle forbedringspunkter

# Skoler, barnehager, boligtomter, båt plasser, fritidstilbud, kulturtilbud

---

**Gode boforhold er viktige trivselsfaktorer for ansatte, og tiltrekker seg kompetent arbeidskraft. Ansatte påvirker lokalisering av virksomheter.**

## Mål

- Alle kommunale planer som gjelder disse områdene skal omtale sannsynlige konsekvenser for næringslivet
- En forutsigbar skolestruktur

## Tiltak

- Næringsutvikling tas opp som tema i kommunale ledersamlinger
- Konsekvenser for næringsutviklingen skal omtales i alle relevante politiske saker

# Parkering, kollektivtransport og logistikk

---

**Transport av mennesker og gods er viktig for bedriftenes beslutningskriterier for lokalisering**

## Mål

- Arendal har tilstrekkelig med parkeringsplasser i sentrum i fjell til å dekke næringslivets behov
- Frekvens på kollektivtransportens hovedakser som tilsvarer ansattes behov

## Tiltak

- Ferdigstille Pollen P-hus 2017
- Gjennomslag til P-hus vest fra Myrene
- Nye bedrifter lokaliseres ihht. føringer i Areal- og transportplanen
- Etablere samarbeid med nabokommuner om gode regionale pendlertilbud, inkl. parkering langs E18
- Påvirke fylkeskommunen til å ta inn fergedriften i Arendals havneområde som offentlig kollektivtransport



## Møteplasser

# Dialog med næringslivet

---

- Kommunale planer skal hensynta næringslivets behov
- Næringslivet kan innrette seg i forhold til kommunale planer og prioriteringer

### Mål

Arendal oppleves som en kommune som samhandler svært godt med næringslivet

### Tiltak

- Dialogforum for topplederne i de største bedriftene
- Bransjemøter med faglig innhold
- Bedriftsbesøk
- Komitebesøk hos bedrifter
- Faste møter med Arendal Næringsforening
- Faste møter med næringsklyngene på Agder
- Gjennomføre en årlig kartlegging for å identifisere eventuelle forbedringspunkter



# Store eventer

---

## Store eventer gjør byen attraktiv

### Mål

- **Arendalsuka** opprettholdes som Norges viktigste politiske møteplass
- **TEDxArendal** opprettholdes som en av verdens beste TEDx-er
- **Fremtidens kommuner** opprettholdes som Norges viktigste nasjonale møteplass for innovasjon i offentlig sektor
- Det etableres nye store vinterarrangement innen næring, kultur, idrett e.l.

### Tiltak

- Skaffe flere langsiktige partnere som deler arrangementenes ambisjoner
- Utfordre næringslivet til å komme med forslag til nye store eventer
- Etablere **Global IFI Conference** som nytt årlig stort vinterarrangement i Arendal

# Møteplasser for ungdom

---

- Viktig for byen at ungdom finner den attraktiv
- Ungdom er viktig for et levende bysentrum
- Ungdom er viktig for innovativ utvikling

### Mål

Arendal fremstår som en by hvor unge mennesker ønsker å bosette seg og realisere sin arbeidskarriere, og/eller starte virksomhet

### Tiltak

- Avdekke relevante ressursmiljøer som kan bidra til å nå målsettingene
- Utfordre Ungdommens bystyre til samhandling om å etablere gode møteplasser for ungdom og næringslivet
- Invitere ungdom/studenter til møteplassene for gründere og småbedrifter



# Infrastruktur

## Veier

---

### Avgjørende for etablering av nye arbeidsplasser og videreutvikling av eksisterende

#### Mål

- Ny vei fra Neskilen til Arendal Havn Eydehavn, ferdigstilles i løpet av 2019
- Restrerende strekning fra Eydehavn til E18 etableres snarest
- Areal og transportplan for Arendalsregionen vedtas og gjennomføres
- Det skal være lett å pendle mellom byene på Sørlandet

#### Tiltak

- Avtale med fylkeskommunen om vei til Eydehavn vedtas 2017
- Vedtak om bypakke i Stortinget 2019
- Påvirke fylkeskommunen til å opprette egen pendlerbuss mellom Arendal og Kristiansand, med gode parkeringsplasser langs E18

# Havn

---

## Mer transport av mennesker og gods bør gå på sjø

### Mål

- Arendal havn er befestet som stamnetthavn øst i Agder
- Arendal fiskemottak sikrer kortreist mat
- Mer persontransport på ferger
- Gå foran og legge om til grønn energi

### Tiltak

- Markedsføre Arendal Havn
- Avklare samarbeid og fordeling mellom Kristiansand, Arendal og Mandal havner
- Tilrettelegge for fangstmottak av nye marinbiologiske arter
- Anlegge anløp for ferger i Barbu
- Påvirke Aust-Agder fylkeskommune til å definere ferger som kollektivtrafikk, og bevilge tilskudd til disse
- Tilby landstrøm til alle skip på Eydehavn fra 1. juli 2017, og for cruiceskip i sentrum innen 2020

# Jernbane

---

Jernbane er en energieffektiv transportform, elektriske tog har eksempelvis ikke direkte utslipp av klimagasser.

### Mål

En hurtig togforbindelse mellom Arendal og Oslo kan redusere antall flyreiser betydelig.

### Tiltak

Arendal stasjon flyttes og tilpasses ny fremtidig linje for ny kystnær jernbane

## Flyplass

---

**Nærhet til flyplass vil forsterke næringslivets konkurransekraft**

### Mål

- Ferdigstille Gullknapp for næringslivets behov
- Forsterke Kjevik som regionens hovedflyplass

### Tiltak

- Ny vei til Gullknapp ferdigstilles i løpet av 2019
- Jobbe aktivt for at rutetilbudet på Kjevik skal dekke næringslivets reisebehov

## Telekommunikasjon

---

**God fiber- og mobildekning er avgjørende for å drive næringsvirksomhet**

### Mål

God fiber- og mobildekning i hele kommunen

### Tiltak

- Kontakte nettselskaper for felles prosjekt, i samarbeid med Arendal by AS
- Tilrettelegge for god fiberdekning i områder med fritidsboliger

## Næringsbygg og sentrumsutvikling

---

**Tilgang på tidsriktige, sentrumsnære næringsbygg er avgjørende for at bedrifter skal velge å lokalisere seg i Arendal**

### Mål

- Arendal skal til enhver tid ha tilstrekkelig tilgang på attraktive næringslokaler i sentrum/langs kollektivaksene i privat eller kommunal regi
- Arendal sentrum tiltrekker seg nye næringsaktører, fastboende og turister

### Tiltak

- Utbygging Kunnskapshavna 3 fra 2018
- Utbygging Fløybyen
- Utbygging Kanalgården
- Oppstart reguleringsendring Kittelsbukt
- Transformere bygårder i sentrum for fremtidsrettet bolig- og næringsutvikling
- Politisk avklaring om bygging av kanaler i 2018

# Arbeidsfellesskap for småbedrifter og gründere

---

## Behov for kostnadseffektive løninger, skape synergieffekter for SMB

### Mål

Arendal kan tilby ulike typer kontorfellesskap i privat eller offentlig regi, tilpasset ulike behov

### Tiltak

- Igangsette et 3-årig prøveprosjekt med økonomisk selvgående coworking av småprodusenter, kultur- og handelsbedrifter i Arendal sentrum, i samarbeid med prosjekt «Levende lokaler», Arendal Sentrum AS, Etablerersenteret IKS og private næringsaktører
- Bidra til markedsføring av andre kontorfellesskap i kommunen, men uten kommunal involvering
- Videreføre Vekstmiljøet 4. etasje i Kunnskapshavna med kommunen og Etablerersenteret IKS som pådrivere

# Næringsarealer

---

## Ferdig regulerte arealer er det største konkurransefortrinnet en kommune kan ha

### Mål

Arendal kommune har til enhver tid tilgjengelig ferdig regulerte næringsarealer, også sjønære arealer

### Tiltak

- Legge inn aktuelle arealer i næringsarealbanken
- Plassere nye nærings- og boligarealer ihht. ATP
- Agderparken Nord skal være klar som næringsareal i 2018
- Klargjøre Heftingsdalen til etableringer fra 2020
- Utvikle Vindholmen som kombinert bolig- og næringsformål
- Beholde Tangenområdet som næringsareal
- Fortette Stoaområdet
- Utvikle Pusnes som kombinert bolig- og næringsområde
- Beholde Skarpnes som fremtidig næringsområde
- Transformasjon av Strømsbusletta/Myrene til næring/bolig, med Bjønnes som idrettsanlegg



# Kompetanse

## Eureka kompetanse

---

### Regionen må styrke kompetanse og muligheter for innovasjon

#### Mål

Etablere en arena som er relevant for næringslivet mht:

- Kompetanseutvikling
- Kobling mellom FoU-miljø, næringsliv og offentlig sektor
- Inspirasjon til nytenkning
- Innovasjonsprosesser

#### Tiltak

Etablere en strategi, skape forankring for satsingen, utvikle kompetanse for fasilitering av prosesser

# Digital Campus Agder i Arendal (DCA)

---

Skape tilgang til relevant kompetanse fra nasjonale og internasjonale leverandører er viktig for å bidra til et utviklingsorientert næringsliv

## Mål

Etablere «Digital Campus Agder» i Arendal som viktig aktør i kompetanseutviklingen i regionen.

## Tiltak

I løpet av 2017 skal:

- Modell for Digitalt Campus Agder (DCA) være avklart
- Behovet for finansielle ressurser til satsingen være vurdert
- Kvalifikasjoner for leder for DCA avklares
- Det første digitale kurs for næringslivet være gjennomført

# Grønn kompetanse

---

Økt kunnskap om bærekraft og grønn vekst vil øke konkurransekraften.

## Mål

- Næringslivet øker konkurransekraften gjennom å tilegne seg eksisterende og ny kunnskap
- Forskning og utvikling i næringslivet rettes inn mot bærekraftige løsninger

## Tiltak

- Åpne bærekraftlab i samarbeid med UiA
- Spred kompetanse fra GRID Arendal, Havforskningsinstituttet og UiA
- Kompetanse og ressursenter etableres i Nye Heftingsdalen sammen med Agder Renovasjon
- Etablere en pris som synliggjør lokale aktører som har gjort tiltak i grønn og bærekraftig retning.

Innspill til Næringspolitisk handlingsplan kan sendes til  
[kare.andersen@arendal.kommune.no](mailto:kare.andersen@arendal.kommune.no)



ARENDAL KOMMUNE